

**Handläggare**  
Jennie Oukbir  
Telefon: 08-508 35 506**Till**  
Arbetsmarknadsnämnden  
den 11 november 2025

## **Idéburet offentligt partnerskap mellan arbetsmarknadsnämnden och Rädda Barnen**

### **Arbetsmarknadsförvaltningens förslag till beslut**

1. Arbetsmarknadsnämnden beslutar att godkänna idéburet offentligt partnerskap, IOP, mellan arbetsmarknadsnämnden och Rädda Barnen. Beslutet gäller under perioden 2026-01-01—2027-12-31 till en kostnad av 1,4 miljoner kronor per år.

### **Sammanfattning**

Rädda Barnen och Stockholms stad har under de senaste åren samarbetat i ESF-projektet Min Framtid. Projektet riktar sig till unga mellan 15 - 21 år som är folkbokförda i Stockholms stad och som riskerar att lämna grundskolan eller gymnasiet utan fullständiga betyg, samt till unga i samma ålder som är arbetslösa och står långt från arbetsmarknaden. Projektet avslutas december 2025 och parterna ser en möjlighet att fortsätta samarbetet i form av ett IOP.

Förvaltningen bedömer att de centrala kriterierna för ett IOP uppfylls samt att det är förenligt med gällande rätt.

Arbetsmarknadsnämndens del i ett IOP motsvarar 1,4 miljoner kronor per år för två processledare och gäller under perioden 2026-01-01—2027-12-31.

### **Bakgrund**

#### **Idéburet offentligt partnerskap, IOP**

De centrala kriterierna för att ingå ett IOP inom offentligt finansierad välfärdverksamhet är:

- Partnerskapet är ett samarbete mellan en eller flera offentliga aktörer och en eller flera idéburna aktörer i välfärden.
- Det syftar till att uppnå ett gemensamt allmännyttigt mål.

- Såväl den offentliga som den idéburna aktören bidrar med resurser.

IOP är inte en rättslig reglerad samverkansform. Eftersom det inte finns några särskilda upphandlingsrättsliga förfarande- eller undantagsregler för att ingå ett IOP är utgångspunkten att det måste vara förenligt med gällande rätt utifrån:

- Kommunallagen: Partnerskapets verksamhet ska ligga inom den kommunala kompetensen och komma kommunmedlemmarna tillgodo.
- Upphandlingslagstiftningen: Ett IOP får inte innebära en tilldelning av ett offentligt kontrakt enligt upphandlingslagstiftningen. Är omständigheterna sådana att det är fråga om att en myndighet köper en tjänst genom tilldelning av ett offentligt kontrakt så är det inte ett IOP
- EU:s statsstödsregler: Partnerskapet får inte innebära att med offentliga medel gynna enskild organisation.

### **Samarbete mellan arbetsmarknadsförvaltningen och Rädda barnen**

I Stockholm finns ett stort antal unga som riskerar skolavbrott eller att avsluta gymnasiet utan fullständiga gymnasiebetyg. Det finns också en stor grupp ungdomar som redan befinner sig utanför studier eller arbete. Staden har som mål att förebygga skolavbrott, öka andelen som fullföljer gymnasiet och att nå och erbjuda stöd till unga utanför studier och arbete.

Rädda Barnen och Stockholms stad har under de senaste åren samarbetat i ESF-projektet<sup>1</sup> Min Framtid som riktar sig till unga mellan 15 - 21 år som är folkbokförda i Stockholms stad och som riskerar att lämna grundskolan eller gymnasiet utan fullständiga betyg, samt till unga i samma ålder som är arbetslösa och står långt från arbetsmarknaden. Målet har varit att de som deltar i Min Framtid ska må bra, avsluta sina studier och komma in på arbetsmarknaden. Ungdomarna har stöttats i grupp eller i enskilda samtal för att stärka deras självkänsla och självförtroende, för att först kunna klara av skolan och sedan närma sig arbetslivet. Projektet har stöttat med allt från läxläsning till sociala aktiviteter och arbetssökande. I projektet har även ungdomar med Stockholmsjobb arbetat som projektassistenter med uppdrag att nå och stötta andra unga, samtidigt som de själva får stöd i att komma vidare in på arbetsmarknaden.

---

<sup>1</sup> Ett ESF-projekt är ett projekt som finansieras av Europeiska socialfonden+ (ESF+), ett av EU:s verktyg för att stärka sysselsättning och livslångt lärande i medlemsländerna

Resurserna har fördelats så att arbetsmarknadsförvaltningen bidragit med Jobbcoacher och ungdomsanställda och Rädda Barnen har ansvarat för genomförandet av verksamheten, effektmätning och samtalsstöd. Verksamheten har utförts i Rädda Barnens lokaler.

Projektet avslutas december 2025 och är en vidareutveckling av projektet Jobbvägen som genomfördes mellan åren 2021 - 2023.

Min Framtid har överträffat målet på 400 deltagare. Drygt hälften av deltagarna är/har varit nyanlända och en stor andel bor i något av stadens fokusområden. Min Framtid fungerar både som ett förebyggande stöd för unga som fortfarande är kvar i skolan och som ett komplement till Jobbtorg Stockholms övriga insatser.

### **Förutsättningar för ett IOP mellan arbetsmarknadsförvaltningen och Rädda Barnen**

Samverkan i ett IOP ska bygga på att gemensamt uppnå ett allmännyttigt mål och att båda parter bidrar med resurser. Ett IOP mellan arbetsmarknadsförvaltningen och Rädda Barnen kommer bygga på erfarenheterna från projektet Min Framtid. Det bygger på egen metodutveckling, relationsskapande, lokal förankring och ett helhetsperspektiv på ungas välmående. Verksamheten är inte en tjänst som arbetsmarknadsförvaltningen definierat i förväg och önskat få utförd mot ersättning. Det rör sig om ett gemensamt initiativ där både förvaltningen och den idéburna aktören identifierar ett behov och går in med resurser, kompetens och ansvar vilket kommer vara arbetssättet i ett IOP.

Ett IOP skulle bygga på ett ömsesidigt åtagande och fortsätta utvecklas i nära dialog mellan förvaltningen och Rädda Barnen. Samverkan utgör ett komplement till förvaltningens arbete. En upphandling, med en beställar- och utförarstruktur, skulle förhindra denna form av samverkan och begränsa möjligheten till delaktighet, flexibilitet och gemensam vidareutveckling.

Inom civilsamhället finns flera aktörer som bedriver verksamheter riktat åt unga, både kopplat till psykosocialt stöd och etablering på arbetsmarknaden. Utifrån att samverkan i ett IOP skulle utgå från det arbete som gjorts inom ramen för Min framtid och har sin grund i det specifika arbete och den förankring i målgruppen som Rädda Barnen arbetat upp gör förvaltningen bedömningen att det saknas en marknad med likvärdiga aktörer som kan leverera samma typ av insatser i den aktuella formen. Vid en upphandling skulle i praktiken förvaltningen få konstruera ett nytt uppdrag och försöka kopiera ett liknande arbetssätt.

### **Ärendet**

Arbetsmarknadsförvaltningen har ett flerårigt samarbete i projektform med Rädda Barnen kring unga mellan 15 - 21 år som är

folkbokförda i Stockholms stad och som riskerar att lämna grundskolan eller gymnasiet utan fullständiga betyg, samt till unga i samma ålder som är arbetslösa och står långt från arbetsmarknaden. Parterna ser en möjlighet att fortsätta och stärka samarbetet i form av ett IOP under perioden 2026-01-01—2027-12-31. Förvaltningen ska utvärdera IOP årligen och efter två år göra en bedömning om eventuell förlängning.

Rädda Barnen har ansökt om projektmedel via ESF för att fortsätta arbetet med att stötta målgruppen. Ett IOP med arbetsmarknadsnämnden skulle vara en del av medfinansieringen i projektansökan.

Arbetsmarknadsnämndens del i ett IOP motsvarar 1,4 miljoner kronor per år och avser kostnad för två processledare. Detta är oberoende av om Rädda Barnen beviljas projektmedel.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom Staben för strategi och utveckling vid arbetsmarknadsförvaltningen.

### **Arbetsmarknadsförvaltningens synpunkter och förslag**

Genom samverkan i form av IOP vill arbetsmarknadsförvaltningen och Rädda Barnen stärka det fortsatta samarbetet för att nå unga, minska risken för utanförskap och öka andelen unga som fullföljer gymnasiet och kommer in på arbetsmarknaden.

Arbetsmarknadsförvaltningen bedömer att de centrala kriterierna för ett IOP uppfylls samt att det är förenligt med gällande rätt.

Arbetsmarknadsförvaltningens förslag är att arbetsmarknadsnämnden beslutar att godkänna idéburet offentligt partnerskap, IOP mellan arbetsmarknadsnämnden och Rädda Barnen. Beslutet gäller under perioden 2026-01-01—2027-12-31 till en kostnad på 1,4 miljoner kronor per år.

Karina Uddén  
Förvaltningschef  
Arbetsmarknadsförvaltningen

Ulrika Svedberg  
Avdelningschef  
Arbetsmarknadsförvaltningen